

馬偕醫學院馬偕學校財團法人



109學年度

(自109年8月1日至110年7月31日止)

決 算 書

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

一〇九學年度決算書

目錄

一、 決算總說明	1
二、 平衡表	7
三、 收支餘絀表	8
四、 現金流量表	9
五、 現金收支概況表	10
六、 長期營運資產變動表	11
七、 借款變動表	13
八、 收入明細表	14
九、 成本與費用明細表	16
十、 現金明細表	18
十一、 銀行存款明細表	19
十二、 應收款項明細表	20
十三、 預付款項明細表	21
十四、 特種基金明細表	22
十五、 應付款項明細表	23
十六、 預收款項明細表	24
十七、 代收款項明細表	25
十八、 存入保證金明細表	26
十九、 最近 3 年財務分析表	27

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

決 算 總 說 明

109 學年度

全 6 頁 第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

計畫重點	預計目標	計畫實施內容	已完成或未完成說明	因應改善措施
A. 建構綠化、安全、永續發展的校園環境	A04 確實實施水電能源相關節能方案。	1. 持續節約全校電力與水資源使用量。 2. 持續節約全校通訊與燃料使用量。	1. 第一教研大樓一樓 C 區連通走道照明更換為 10 盞 38W LED 平板燈，省電效益達 66%；學生宿舍 CD 棟樓梯間照明改善，更換 60 支 20W LED 燈管，並裝設紅外線感應器，省電效益可達 64%以上。提高中水回收率，可以用於沖廁及澆灌，降低自來水使用量。 2. 持續使用通訊節費器系統，節省電話通信費用，109 學年度通信費用節省 37.95%以上。公務接駁車採全面預約制度，嚴禁超載並減少非必要派車以節省油耗，109 學年度油資費用節省 38.91%以上。	無
A. 建構綠化、安全、永續發展的校園環境	A05 維護校舍安全、清潔、綠美化等相關業務。	辦理委外聘用保全人員、清潔人員、景觀園藝人員、技術工友及接駁車司機。	委外聘用人員整體滿意度 89.19%~94.86%。	無
D、建構有效率行政服務與標準化之行政作業規範與程序	D06 建立健全人事制度及辦理升遷及遷調作業。	1. 辦理服務優良及工作績優人員選拔。 2. 實施職員工考核、升遷及輪調作業。 3. 新(修)訂提升職員行政職能相關法規或制度。	1. 辦理 109 學年度服務優良及工作績優人員選拔，候選人共 10 名，經投票選出 4 名。 2. 依規定辦理 109 學年度職員平時考核(1 月)及年度成績考核(7 月)。 3. 完成約聘雇人員轉任專任職員考試作業，計 6 名職員順利轉任。	無

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

決 算 總 說 明

109 學年度

全 6 頁 第 2 頁

D、建構有效率行政服務與標準化之行政作業規範與程序	D07 落實制度提升行政單位行政效能。	1. 辦理各項評鑑作業。 2. 持續推動媒體廣告刊登宣傳促進本校知名度及曝光度，增進社會大眾認識。 3. 持續辦理辦理教育訓練及系統 E 化提升行政單位行政效能。提供同仁相關的教育訓練，達到預定的績效指標。 4. 落實學生校外實習課程輔導，並健全學生於校外實習之安全機制。 5. 強化學生學習預警機制。 6. 規劃招生策略，吸引優秀學生就讀。 7. 落實內控及稽核制度。 8. 落實中程校務發展計畫與行政業務之分層負責之執行與績效，精進行政效率。 9. 持續辦理教育部私校獎補助計畫。	1. 100%通過 109 年度大專校院委辦品質保證認可機制，護理學系通過 3 年、聽語學系、生醫所及長照所通過 6 年。 2. 109 年 10 月 7 日校長接受《經理人》雜誌採訪有關本校資訊設備建置。109 年 12 月 4 日協助天下雜誌 2021 年《Cheers》雜誌「最佳大學指南」問卷調查。110 年 3 月協助天下雜誌 2021 年「天下 USR 大學公民」問卷調查。 3. 舉辦經費使用相關法規及系統作業流程研習會，俾使同仁減少經費預算編列及核銷之錯誤。持續維護及增進 Portal 預算會計系統功能。 4. 完成年度學生校外實習意外傷害保險。 5. 製發通識教育修習情形預警，供師長檢閱。 6. 增加海聯會網路宣傳管道，透過直播、網路招生指南，使海外學子認識本校。 7. 通過內部稽核，遵循稽核委員建議保持行政效率與品質。 8. 滾動式修訂 110 學年度中程計畫經第五屆董事會第十九次會議審議通過。 9. 110 年度獲私校獎補助 29,562,918 元，本體增加 130 萬餘元，成長達 9%。	無
D、建構有效率行政服務與標準化之行政作業規範與程序	D08 分析結果作為教學、研究、服務、學務、輔導、人事與會計等業務改善之參考。	1. 訂定相關法規制度，成立辦公室與關委員會。 2. 延聘辦公室工作人員，推動校務研究相關業務。	1. 因應學校規模，校務研究納入秘書室業務辦理，相關資源由高教深耕計畫持續挹注。秘書室業務同仁與資訊室人員組成工作小組，定期就重要校務資料進行分析，提供決策參考；另亦針對特定議題，如共學園學習成效等，進行資料彙整與分析，以發揮校務研究效益。 2. 依據深耕計畫執行，視學校規模，暫不考量延聘相關人員。	無

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

決 算 總 說 明

109 學年度

全 6 頁 第 3 頁

F、優化教師教學	F01 持續充實師資陣容，增加教學人力。	依中程校務發展計畫核定員額及教學單位教學人力需求，持續辦理教師進用事宜。	新進專任教師共 3 名(醫學系 1 名、護理學系 1 名、聽語學系 1 名)。	無
I、提供身心、靈全人教育及生涯輔導	I03 持續辦理各項獎助學金措施，提供經濟弱勢學生安心就學。	1. 辦理各項獎學金。 2. 辦理協助弱勢學生相關業務。	1. 入學獎學金 149 人次，共 3,282,731 元。書卷獎 83 人次，共 1,142,500 元。提供外部捐贈獎學金 20 人，共 60,000 元。工讀助學金 83 人，共 728,552 元。研究生助學金 68 人次，共 2,460,000 元。各類學雜費減免共 99 人次 3,506,841 元。就學貸款共 241 人次 14,511,374 元。 2. 弱勢助學金 13 人次，共 168,000 元。弱勢生活助學金 4 人，共 119,400 元。	無
J、建構支持卓越並具特色研究的學術科技環境	J02 辦理申請各項校內研究計畫經常門經費，提升研究能量。	每年辦理新聘教師申請個人研究室設置補助作業 2 次。	受理 3 位教師新聘教師申請個人研究室設置補助。	無
M、穩健財務規劃基礎，積極爭取校外資源完成中程計畫目標	M04 積極爭取校外各項獎補助款	每年爭取教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫，預估每年至少獲得 1,500 萬元經費。	獲教育部核定私校獎補助 29,562,918 元，其中私校獎補助本體增加 130 萬餘元，成長達 9%。	無

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

決 算 總 說 明

109 學年度

全 6 頁 第 4 頁

二、重要長期營運資產增置計畫

計畫重點	預計目標	計畫實施內容	已完成或未完成	因應改善措施
A. 建構綠化、安全、永續發展的校園環境	A01 校舍空間設備更新整備	1. 配合校舍使用進行空間調整、修繕、維護保養。 2. 電梯設備、中央空調設備暨空調監控系統、電氣設備、緊急發電機設備、蓄水池、污水處理廠設施等定期維護保養。 3. 校舍照明系統與供水系統之安全維護、檢驗及保養。 4. 校園環境影響評估監測、校園基地安全監測及建築物公共安全檢查。	1. 修繕需求施工 108 學年度共計執行 146 件。 2. 完成各項電器設施定期(月次)維護保養。污水處理廠設施共計執行 52 次，污廢水檢測半年 1 次申報作業。 3. 完成 5 次宿舍區 AB 棟與宿舍區 CD 棟及活動中心，淋浴用熱水系統設備季保養。 4. 按季執行本校環境影響評估監測內容，共計 4 次。	無
C、充實儀器設備及設施	C01 汰換及購置教室設備及教學儀器	1. 增購體育教學器材，提供青少年與老年人體適能課程使用。 2. 充實擴充護理專業科目教學設備及用品。 3. 充實教學研究相關之儀器設備。 4. 充實生醫研究所教學研究相關儀器及設備，提升師生教學研究能量，有助於論文期刊的發表及學生學習成效。 5. 配合教學研究發展計畫，購置長照所各項設備，以充實教學研究之進行。 6. 購置醫學系教學相關儀器設備。 7. 充實研究所教學研究相關儀器及設備。	1. 添購室外固定式籃球架與桌球裁判椅以提昇籃球課程與桌球課程上課品質。 2. 護理技術教室教學硬體環境設備：教學投影機、電動病床、安眠放置系統櫃、教學設備防潮櫃。 3. 購置診斷型聽力檢查儀 2 台、購置微電腦快速防潮箱 1 台。 4. 完成 3 間教室及 1 間會議室購置裝設 USB 鏡頭，並汰換筆電及投影機各 1 台，以提升教學品質。 5. 增加教學研究設備(攜帶型平衡測試訓練系統、桌上型電腦)。 6. 購買醫學相關儀器設備：循環系統實驗模組、高電流電源供應器、整合型超純水製造系統。 7. 購置肌電訊號同步評估系統、MATLAB 數值運算軟體、壓力量測系統、人工智慧影像擷取器、人工智慧醫療影像擷取器、數位式手部測量組、投影互動系統、門禁控制感應連線型設備、實體打樣工具箱作為教學及研究使用。	無

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

決 算 總 說 明

109 學年度

全 6 頁 第 5 頁

C、充實儀器設備及設施	C02 各項圖書資源館藏、多元性及使用量逐年成長	持續提供多元化圖書資源與提升館藏量。	完成採購入館的圖書資源數據，中文圖書共 80,165 冊，含增購 1,384 冊；西文圖書共 24,950 冊，增購 401 冊；中文電子期刊 5,641 筆，西文電子期刊 1,1282 筆；資料庫 47 種；電子書共 78,193 冊，增購 5,389 冊。	無
D、建構有效率行政服務與標準化之行政作業規範與程序	D08 分析教師教學整體效能、提升教學專業性	1. 訂定相關法規制度，成立辦公室與關委員會。 2. 延聘辦公室工作人員，推動校務研究相關業務。	1. 因應學校規模，校務研究納入秘書室業務辦理，相關資源由高教深耕計畫持續挹注。秘書室業務同仁與資訊室人員組成工作小組，定期就重要校務資料進行分析，提供決策參考；另亦針對特定議題，如共學園學習成效等，進行資料彙整與分析，以發揮校務研究效益。 2. 依據深耕計畫執行，視學校規模，暫不考量延聘相關人員。	無
M、穩健財務規劃基礎，積極爭取校外資源完成中程計畫目標	M01 辦理校外研究計畫資本門配合款申請，持續提高獲得校外計畫件數及經費。	各單位計畫經費收支執行符合規定，結報作業無誤。	109 學年度申請通過教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫、教育部高等教育深耕計畫、教育部學輔專案及教育部其他等相關機構補助案。獎補助款預算 67,224,162 元，決算金額為 71,537,141 元，已達成率為 106.42%。	無

三、長期債務之舉借及償還：本學年度無借款。

四、其他重要計畫：無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 6 億 2,352 萬 3,635 元，較本學年度預算數 5 億 6,532 萬 1,890 元，增加 5,820 萬 1,745 元，約 10.30%，主要係因積極爭取各補助計畫及撙節業務費開支且審慎估列財務收入所致。
- (二) 本學年度成本與費用 5 億 4,379 萬 0,606 元，較本學年度預算數 6 億 2,545 萬 5,985 元，減少 8,166 萬 5,379 元，約 13.06%，主要係因實際教師人數較預算人數少及預算業務費項下預備金未使用及撙節業務費開支所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 7,973 萬 3,029 元，較本學年度預算數(6,013 萬 4,095 元)，增加 1 億 3,986 萬 7,124 元，主要係積極爭取各補助計畫、撙節開支及預備金未使用所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億7,078萬7,367元。
- (二) 投資活動之淨現金流出4,241萬1,784元。包括增加不動產、房屋及設備付現數3,874萬1,284元及增加無形資產付現數367萬0,500元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出208萬2,482元。其中現金流入合計4,704萬8,147元，包括增加代收款項收現數4,268萬5,147元及收取存入保證金收現數436萬3,000元；現金流出合計4,913萬0,629元，包括減少代收款項付現數4,441萬2,479元及退回存入保證金付現數471萬8,150元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1億2,629萬3,101元，係期末現金15億2,197萬6,386元，較期初現金13億9,568萬3,285元增加數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產54億5,200萬5,525元，包括流動資產16億5,127萬9,265元、投資、長期應收款及基金5億元、不動產、房屋及設備淨額32億8,505萬5,394元，及無形資產淨額1,567萬0,866元。
- (二) 本學年度負債1億0,161萬8,717元，包括流動負債9,837萬2,037元、長期負債0元，及其他負債324萬6,680元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀53億5,038萬6,808元，包括權益基金48億2,718萬8,844元、賸餘5億2,319萬7,964元，及權益其他項目0元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億2,837萬5,583元。其中經常門現金收入6億1,678萬2,655元、經常門現金支出4億4,599萬5,288元、出售資產現金收入0元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出3,540萬6,301元及購置不動產現金支出700萬5,483元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘7,973萬3,029元，主要係撙節開支及預備金未使用所致。

二、其他重要財務事項：無。

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

平衡表

中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,452,005,525	5,383,713,279	68,292,246	1.27
流動資產	1,651,279,265	1,530,098,029	121,181,236	7.92
現金	100,000	100,000	0	0.00
銀行存款	1,521,876,386	1,395,583,285	126,293,101	9.05
應收款項	72,800,252	77,696,136	(4,895,884)	(6.30)
預付款項	56,502,627	56,718,608	(215,981)	(0.38)
投資、長期應收款及基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
特種基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,287,847,077	4,256,211,404	31,635,673	0.74
土地	899,175,988	899,175,988	0	0.00
土地改良物	474,939,120	471,369,120	3,570,000	0.76
房屋及建築	2,240,420,363	2,238,558,275	1,862,088	0.08
機械儀器及設備	451,382,849	435,105,519	16,277,330	3.74
圖書及博物	62,147,445	58,128,694	4,018,751	6.91
其他設備	155,873,912	150,953,808	4,920,104	3.26
購建中營運資產	3,907,400	2,920,000	987,400	33.82
累計折舊總額	(1,002,791,683)	(917,102,315)	(85,689,368)	9.34
不動產、房屋及設備淨額	3,285,055,394	3,339,109,089	(54,053,695)	(1.62)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	44,594,300	40,884,200	3,710,100	9.07
電腦軟體	44,594,300	40,884,200	3,710,100	9.07
累計攤銷總額	(28,923,434)	(26,378,039)	(2,545,395)	9.65
無形資產淨額	15,670,866	14,506,161	1,164,705	8.03
其他資產	0	0	0	-
合計	5,452,005,525	5,383,713,279	68,292,246	1.27
負債	101,618,717	113,059,500	(11,440,783)	(10.12)
流動負債	98,372,037	109,457,670	(11,085,633)	(10.13)
應付款項	16,600,179	15,572,401	1,027,778	6.60
預收款項	79,667,099	90,053,178	(10,386,079)	(11.53)
代收款項	2,104,759	3,832,091	(1,727,332)	(45.08)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	3,246,680	3,601,830	(355,150)	(9.86)
存入保證金	3,246,680	3,601,830	(355,150)	(9.86)
權益基金及餘絀	5,350,386,808	5,270,653,779	79,733,029	1.51
權益基金	4,827,188,844	4,841,854,579	(14,665,735)	(0.30)
指定用途權益基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,327,188,844	4,341,854,579	(14,665,735)	(0.34)
餘絀	523,197,964	428,799,200	94,398,764	22.01
累積餘絀	523,197,964	428,799,200	94,398,764	22.01
權益其他項目	0	0	0	-
合計	5,452,005,525	5,383,713,279	68,292,246	1.27



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

收支餘絀表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
537,225,569	各項收入	623,523,635	565,321,890	58,201,745	10.30
69,726,698	學雜費收入	83,564,574	78,195,772	5,368,802	6.87
2,625,900	推廣教育收入	2,124,000	1,800,000	324,000	18.00
237,228,566	產學合作收入	242,806,924	205,169,500	37,637,424	18.34
188,409,587	補助及受贈收入	258,685,215	252,074,162	6,611,053	2.62
16,506,499	財務收入	13,867,686	6,150,000	7,717,686	125.49
22,728,319	其他收入	22,475,236	21,932,456	542,780	2.47
533,679,042	各項成本與費用	543,790,606	625,455,985	(81,665,379)	(13.06)
90,378,250	行政管理支出	92,251,491	109,317,806	(17,066,315)	(15.61)
387,909,601	教學研究及訓輔支出	388,379,982	471,652,545	(83,272,563)	(17.66)
6,638,905	獎助學金支出	8,900,343	9,669,978	(769,635)	(7.96)
146,032	推廣教育支出	289,514	1,044,000	(754,486)	(72.27)
46,908,815	產學合作支出	52,459,324	31,950,000	20,509,324	64.19
1,697,439	其他支出	1,509,952	1,821,656	(311,704)	(17.11)
3,546,527	本期餘絀	79,733,029	(60,134,095)	139,867,124	-



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

現金流量表
109學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	170,787,367	83,885,801
本期餘絀	79,733,029	3,546,527
利息股利之調整	(13,867,686)	(16,506,499)
未計利息股利之本期餘絀	65,865,343	(12,959,972)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	96,551,559	95,241,209
減：不產生現金流入之收入	(1,250,785)	(3,460)
流動資產調整項目淨(增)減數	4,869,409	(19,943,434)
流動負債調整項目淨增(減)數	(9,358,301)	4,143,529
未計利息股利之現金流入(流出)	156,677,225	66,477,872
收取利息	14,110,142	17,407,929
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	170,787,367	83,885,801
投資活動現金流量	(42,411,784)	(50,527,554)
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(38,741,284)	(46,668,219)
增加無形資產付現數	(3,670,500)	(3,859,335)
投資活動淨現金流入(出)	(42,411,784)	(50,527,554)
籌資活動現金流量	(2,082,482)	1,424,859
增加代收款項收現數	42,685,147	41,490,939
收取存入保證金收現數	4,363,000	5,967,250
減：減少代收款項付現數	(44,412,479)	(40,296,210)
退回存入保證金付現數	(4,718,150)	(5,737,120)
籌資活動淨現金流入(出)	(2,082,482)	1,424,859
本期現金及銀行存款淨流入(出)	126,293,101	34,783,106
期初現金及銀行存款餘額	1,395,683,285	1,360,900,179
期末現金及銀行存款餘額	1,521,976,386	1,395,683,285



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

現金收支概況表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	616,782,655	528,915,002	87,867,653	16.61
學雜費收入	83,564,574	69,726,698	13,837,876	19.85
推廣教育收入	2,124,000	2,625,900	(501,900)	(19.11)
產學合作收入	242,806,924	237,228,566	5,578,358	2.35
補助及受贈收入	258,685,215	188,409,587	70,275,628	37.30
財務收入	13,867,686	16,506,499	(2,638,813)	(15.99)
其他收入	22,475,236	22,728,319	(253,083)	(1.11)
減：不產生現金流入之收入	(1,250,785)	(3,460)	(1,247,325)	36,049.86
資產負債項目調整增（減）數	(5,490,195)	(8,307,107)	2,816,912	(33.91)
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	445,995,288	445,029,201	966,087	0.22
行政管理支出	92,251,491	90,378,250	1,873,241	2.07
教學研究及訓輔支出	388,379,982	387,909,601	470,381	0.12
獎助學金支出	8,900,343	6,638,905	2,261,438	34.06
推廣教育支出	289,514	146,032	143,482	98.25
產學合作支出	52,459,324	46,908,815	5,550,509	11.83
其他支出	1,509,952	1,697,439	(187,487)	(11.05)
減：不產生現金流出之成本與費用	(96,551,559)	(95,241,209)	(1,310,350)	1.38
資產負債項目調整增（減）數	(1,243,759)	6,591,368	(7,835,127)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	170,787,367	83,885,801	86,901,566	103.60
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	35,406,301	48,137,554	(12,731,253)	(26.45)
機械儀器及設備	17,451,814	29,583,605	(12,131,791)	(41.01)
圖書及博物	9,764,665	8,782,529	982,136	11.18
其他設備	4,071,922	5,432,085	(1,360,163)	(25.04)
預付設備款	447,400	480,000	(32,600)	(6.79)
電腦軟體	3,670,500	3,859,335	(188,835)	(4.89)
扣減不動產支出前現金餘絀	135,381,066	35,748,247	99,632,819	278.71
購置不動產現金支出	7,005,483	2,390,000	4,615,483	193.12
土地改良物	3,570,000	410,000	3,160,000	770.73
房屋及建築	435,483	0	435,483	-
預付工程款及未完工程	3,000,000	1,980,000	1,020,000	51.52
本期現金餘絀	128,375,583	33,358,247	95,017,336	284.84



馬偕學校財團法人馬偕醫學院
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,256,211,404	39,992,069	59,938,920	(19,946,851)	(33.28)	8,046,570	8,046,570	0	0.00	(309,826)	4,287,847,077	
土地	899,175,988	0	0	0	-	0	0	0	-	0	899,175,988	
土地改良物	471,369,120	3,570,000	3,855,810	(285,810)	(7.41)	0	0	0	-	0	474,939,120	
房屋及建築	2,238,558,275	435,483	0	435,483	-	0	0	0	-	1,426,605	2,240,420,363	
機械儀器及設備	435,105,519	17,451,814	29,472,260	(12,020,446)	(40.79)	1,540,770	1,540,770	0	0.00	366,286	451,382,849	註1
圖書及博物	58,128,694	9,825,450	9,865,975	(40,525)	(0.41)	5,806,699	5,806,699	0	0.00	0	62,147,445	
其他設備	150,953,808	5,261,922	5,806,962	(545,040)	(9.39)	699,101	699,101	0	0.00	357,283	155,873,912	
購建中營運資產	2,920,000	3,447,400	10,937,913	(7,490,513)	(68.48)	0	0	0	-	(2,460,000)	3,907,400	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	917,102,315	87,545,914	101,536,769	(13,990,855)	(13.78)	1,856,546	1,856,546	0	0.00	0	1,002,791,683	
土地改良物	212,766,669	16,712,446	16,807,882	(95,436)	(0.57)	0	0	0	-	0	229,479,115	
房屋及建築	334,431,674	36,743,624	37,000,314	(256,690)	(0.69)	0	0	0	-	0	371,175,298	
機械儀器及設備	269,421,465	24,781,643	30,559,467	(5,777,824)	(18.91)	1,263,766	1,263,766	0	0.00	0	292,939,342	
其他設備	100,482,507	9,308,201	17,169,106	(7,860,905)	(45.79)	592,780	592,780	0	0.00	0	109,197,928	
不動產、房屋及設備 淨額	3,339,109,089	(47,553,845)	(41,597,849)	(5,955,996)	14.32	6,190,024	6,190,024	0	0.00	(309,826)	3,285,055,394	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	40,884,200	3,670,500	2,441,746	1,228,754	50.32	90,400	90,400	0	0.00	130,000	44,594,300	
電腦軟體	40,884,200	3,670,500	2,441,746	1,228,754	50.32	90,400	90,400	0	0.00	130,000	44,594,300	註3
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	26,378,039	2,590,595	3,040,317	(449,722)	(14.79)	45,200	45,200	0	0.00	0	28,923,434	
電腦軟體	26,378,039	2,590,595	3,040,317	(449,722)	(14.79)	45,200	45,200	0	0.00	0	28,923,434	
無形資產淨額	14,506,161	1,079,905	(598,571)	1,678,476	(280.41)	45,200	45,200	0	0.00	130,000	15,670,866	
合計	3,353,615,250	(46,473,940)	(42,196,420)	(4,277,520)	10.14	6,235,224	6,235,224	0	0.00	(179,826)	3,300,726,260	



馬偕學校財團法人馬偕醫學院
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：決算數較預算數增加，主要係因編列預算時尚不確定其性質，待購置後依其分類屬性入帳、新聘教師研究與整合型計畫申請不如預期約\$2,000,000元，以及教學研究設備預備金與未使用所致。

註2：決算數較預算數減少，主要係因編列預算時尚不確定其性質，待購置後依其分類屬性入帳，以及空間建置工程預備金未使用所致。

註3：決算數較預算數增加，主要係因編列預算時尚不確定其性質，待購置後依其分類屬性入帳所致。



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

借款變動表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

收入明細表

109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	83,564,574	78,195,772	5,368,802	6.87	1. 上學期學生數：834人。 下學期學生數：805人。
學費收入	59,355,334	55,426,084	3,929,250	7.09	
雜費收入	22,835,642	21,509,988	1,325,654	6.16	
實習實驗費收入	1,373,598	1,259,700	113,898	9.04	
推廣教育收入	2,124,000	1,800,000	324,000	18.00	決算數較預算數增加，主要係因審慎估列人數所致，故較預算數增加。
產學合作收入	242,806,924	205,169,500	37,637,424	18.34	註1
補助及受贈收入	258,685,215	252,074,162	6,611,053	2.62	
補助收入	71,537,141	67,224,162	4,312,979	6.42	
受贈收入	187,148,074	184,850,000	2,298,074	1.24	
財務收入	13,867,686	6,150,000	7,717,686	125.49	決算數較預算數增加，主要係因同利息收入及基金收益說明。
利息收入	9,504,237	2,150,000	7,354,237	342.06	決算數較預算數增加，主要係因擇節業務費開支且審慎解存定存所致。
基金收益	4,363,449	4,000,000	363,449	9.09	決算數較預算數增加，主要係因定存利率不確定，故審慎估列所致。
其他收入	22,475,236	21,932,456	542,780	2.47	
試務費收入	562,700	590,000	(27,300)	(4.63)	決算數較預算數減少，主要係因110學年度大學個人申請考生較預期減少所致。
住宿費收入	17,960,087	17,406,140	553,947	3.18	
雜項收入	3,952,449	3,936,316	16,133	0.41	
合計	623,523,635	565,321,890	58,201,745	10.30	註2



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

收入明細表

109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：決算數較預算數增加，主要係因積極爭取獲得科技部計畫及其他產學計畫，故較預算數增加。

註2：決算數較預算數增加，主要係因積極爭取各補助計畫及撙節業務費開支且審慎估列財務收入所致。



馬偕學校財團法人馬偕醫學院
成本與費用明細表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
行政管理支出	92,251,491	109,317,806	(17,066,315)	(15.61)	決算數較預算數減少，主要係因行政-業務費及行政-折舊及攤銷說明。
人事費	48,227,854	50,943,420	(2,715,566)	(5.33)	決算數較預算數減少，主要係因辦理約聘職員轉任編制內職員較預估人數少所致。
業務費	21,699,509	29,163,682	(7,464,173)	(25.59)	決算數較預算數減少，主要係因新型冠狀病毒疫情影響及擱節開支所致。
維護費	6,390,501	7,307,448	(916,947)	(12.55)	決算數較預算數減少，主要係因擱節開支所致。
退休撫卹費	810,366	987,840	(177,474)	(17.97)	決算數較預算數減少，主要係同行政-人事費說明。
折舊及攤銷	15,123,261	20,915,416	(5,792,155)	(27.69)	註1
教學研究及訓輔支出	388,379,982	471,652,545	(83,272,563)	(17.66)	註2
人事費	230,524,884	273,200,324	(42,675,440)	(15.62)	註3
業務費	60,547,218	89,163,952	(28,616,734)	(32.09)	註4
維護費	10,860,874	12,964,060	(2,103,186)	(16.22)	決算數較預算數減少，主要係同行政-維護費說明。
退休撫卹費	5,627,059	6,855,840	(1,228,781)	(17.92)	決算數較預算數減少，主要係同教學-人事費說明。
折舊及攤銷	80,819,947	89,468,369	(8,648,422)	(9.67)	決算數較預算數減少，主要係同行政-折舊及攤銷說明。
獎助學金支出	8,900,343	9,669,978	(769,635)	(7.96)	決算金額\$8,900,343元佔學雜費收入\$82,190,976元(扣除實習實驗費收入)之10.83%。
獎學金支出	4,563,231	5,478,378	(915,147)	(16.70)	決算數較預算數減少，主要係同獎學金支出-學校說明。
政府補助獎學金支出	7,000	0	7,000	-	決算數較預算數增加，主要係因係增加教育部高等教育深耕計畫支應弱勢助學所致。
民間捐贈獎學金支出	96,000	90,000	6,000	6.67	
學校自付獎學金支出	4,460,231	5,388,378	(928,147)	(17.22)	決算數較預算數減少，主要係因符合入學獎學金及書卷獎人數減少所致。
助學金支出	4,337,112	4,191,600	145,512	3.47	
政府補助助學金支出	2,436,627	562,900	1,873,727	332.87	註5
民間捐贈助學金支出	221,000	300,000	(79,000)	(26.33)	決算數較預算數減少，主要係因緊急紓困金需要較預期低所致。
學校自付助學金支出	1,679,485	3,328,700	(1,649,215)	(49.55)	決算數較預算數減少，主要係因獲教育部補助經費，故改由政府補助助學金支出所致。
推廣教育支出	289,514	1,044,000	(754,486)	(72.27)	決算數較預算數減少，主要係因擱節開支及其他方式支應所致。
業務費	289,514	1,044,000	(754,486)	(72.27)	同上說明。
產學合作支出	52,459,324	31,950,000	20,509,324	64.19	決算數較預算數增加，主要同產學-業務費說明。
人事費	0	500,000	(500,000)	(100.00)	決算數較預算數減少，主要係因本學年未有屬計畫人事類別所致。
業務費	52,459,324	31,450,000	21,009,324	66.80	註6
其他支出	1,509,952	1,821,656	(311,704)	(17.11)	決算數較預算數減少，主要係同雜項支出說明。
試務費支出	580,954	590,000	(9,046)	(1.53)	決算數較預算數減少，主要係因110學年度大學個人申請考生較預期減少所致。
財產交易短絀	428,525	428,525	0	0.00	
超額年金給付	0	0	0	-	
雜項支出	500,473	803,131	(302,658)	(37.68)	決算數較預算數減少，主要係因董事會支出擱節開支，故分攤經費減少所致。
合計	543,790,606	625,455,985	(81,665,379)	(13.06)	註7



馬偕學校財團法人馬偕醫學院
成本與費用明細表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：決算數較預算數減少，主要係因不動產、房屋及設備及無形資產本期增加金額多為下學期購入及部份資本門項目未執行所致。
- 註2：決算數較預算數減少，主要係因教學-人事費說明、撙節開支及預算預備金未使用所致。
- 註3：決算數較預算數減少，主要係因實際人數聘入專任教師120人及專案教師6人，較預算人數專任教師134人及專案教師7人較少所致。
- 註4：決算數較預算數減少，主要係因新型冠狀病毒疫情影響、撙節開支及預算包含\$7,000,000元預備金未使用所致。
- 註5：決算數較預算數增加，主要係因補助金額較預算增加，包含教育部補助研究生助學金\$380,000元、工讀助學金\$126,000及部份研究生助學金由政府補助\$1,479,227元。
- 註6：決算數較預算數增加，主要係因上學年度科技部計畫申請延期案及積極爭取科技部計畫及其他產學合作計畫所致。
- 註7：決算數較預算數減少，除因新型冠狀病毒疫情影響及撙節開支外，主要係因實際聘入教師人數較預算人數少、預算業務費項下預備金未使用及不動產、房屋及設備及無形資產本期增加金額多為下學期購入及部份資本門項目未執行，折舊攤銷預算高估所致。



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

現金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金-土銀-張○○(081-005-377625)	50,000
零用金-郵局-李○(700-2441331-0265153)	10,000
零用金-郵局-曾○○(005-0810-0528-8932)	20,000
零用金-淡水土銀-王○○(005-0810-0528-9327)	20,000
合 計	100,000



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

銀行存款明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款-彰化銀行(03-00119-6-0)	89,753
支票存款-合作金庫(9043705801243)	54,503,005
活期存款-彰化銀行(5081-51-072825-00)	94,827
活期存款-彰化銀行(5081-01-003665-00)	1,008
活期存款-彰化銀行(5081-01-00367-4-00)	161,881
活期存款-彰化銀行(5081-51-17086-2-00)	83
活期存款-台灣銀行(148001006359)	374
活期儲蓄-淡水一信(1190038-22-215492-0)	304
活期儲蓄-淡水一信(1190038-22-215492-1)	309,936
活期儲蓄-土地銀行(0810-05325749)	3,277,625
活期儲蓄-土地銀行(0810-05325757)	737,835
綜合存款-土地銀行(0810-05288568)	106,130,588
郵局劃撥(50036202)	19
定期存款-彰化銀行	80,400,000
定期存款-淡水一信	543,269,148
定期存款-土地銀行	732,900,000
合 計	1,521,876,386



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

應收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	6,523,884
應收專案款-私校獎補助已執行	6,835,008
應收專案款-高教深耕已執行	1,725,938
應收專案款-其他	293,796
應收帳款-其他臨床專任.專案教師薪、活動暫借剩餘..等)	57,421,626
合 計	72,800,252



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

預付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-保險費	112,209
預付款-校付款	357,827
預付款-預付所得稅	29,795
墊付款-科技部	43,031,649
墊付款-產學合作	12,971,147
合 計	56,502,627



馬偕學校財團法人馬偕醫學院
特種基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	500,000,000
合 計	500,000,000



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

應付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付費用-人事費-教師薪資	1,001,000
應付費用-人事費-助理薪資	681,558
應付費用-人事費-保費	3,727,511
應付費用-業務費-助理薪資	2,458,897
應付費用-業務費-各研究計畫相關費用	45,368
應付費用-業務費-外包費用(交通車.環境清潔.保全.學餐)	1,137,378
應付費用-業務費-其他	1,123,517
應付費用-試務相關	40,202
應付費用-維護費	1,237,230
應付費用-退撫	1,260,118
應付設備款	887,400
應付工程款	3,000,000
合 計	16,600,179



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

預收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-學費	3,201,679
預收款-住宿費	611,210
預收款-科技部	53,584,516
預收款-其他	27,783
預收款-教育部	5,515,015
預收款-產學合作	16,693,362
暫收款	33,534
合 計	79,667,099



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

代收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款-稅捐-所得稅	679,722
代收款-稅捐-銷項稅額	1,743
代收款-保險及退撫	1,386,775
代收款-其他	36,519
合 計	2,104,759



馬偕學校財團法人馬偕醫學院
存入保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-個人	171,880
存入保證金-廠商-保固	1,859,650
存入保證金-廠商-履保	1,215,150
合 計	3,246,680



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

最近3年財務分析表
107學年度至109學年度全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{83,564,574}{623,523,635} * 100\% = 13.40\%$	$\frac{69,726,698}{537,225,569} * 100\% = 12.98\%$	$\frac{72,621,239}{796,683,337} * 100\% = 9.12\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,651,279,265}{98,372,037} * 100\% = 1678.61\%$	$\frac{1,530,098,029}{109,457,670} * 100\% = 1397.89\%$	$\frac{1,476,272,919}{104,119,412} * 100\% = 1417.87\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(101,618,717-0)}{(5,452,005,525-0)} * 100\% = 1.86\%$	$\frac{(113,059,500-0)}{(5,383,713,279-0)} * 100\% = 2.10\%$	$\frac{(107,491,112-0)}{(5,374,598,364-0)} * 100\% = 2.00\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(83,564,574-69,726,698)}{69,726,698} * 100\% = 19.85\%$	$\frac{(69,726,698-72,621,239)}{72,621,239} * 100\% = -3.99\%$	$\frac{(72,621,239-69,622,209)}{69,622,209} * 100\% = 4.31\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{上學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(135,381,066-35,748,247)}{623,523,635} * 100\% = 15.98\%$	$\frac{(35,748,247-314,775,981)}{537,225,569} * 100\% = -51.94\%$	$\frac{(314,775,981-122,593,821)}{796,683,337} * 100\% = 24.12\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{79,733,029}{623,523,635} * 100\% = 12.79\%$	$\frac{3,546,527}{537,225,569} * 100\% = 0.66\%$	$\frac{265,782,360}{796,683,337} * 100\% = 33.36\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(170,787,367+0-35,406,301)}{98,372,037} * 100\% = 137.62\%$	$\frac{(83,885,801+0-48,137,554)}{109,457,670} * 100\% = 32.66\%$	$\frac{(356,580,001+0-42,189,735)}{104,119,412} * 100\% = 301.95\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,651,279,265-0-56,502,627)}{98,372,037} * 100\% = 1621.17\%$	$\frac{(1,530,098,029-0-56,718,608)}{109,457,670} * 100\% = 1346.07\%$	$\frac{(1,476,272,919-0-50,076,149)}{104,119,412} * 100\% = 1369.77\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})}{* 100\%}$	$\frac{101,618,717}{(523,197,964+4,327,188,844)} * 100\% = 2.10\%$	$\frac{113,059,500}{(428,799,200+4,341,854,579)} * 100\% = 2.37\%$	$\frac{107,491,112}{(685,091,963+4,082,015,289)} * 100\% = 2.25\%$



馬偕學校財團法人馬偕醫學院

最近3年財務分析表
107學年度至109學年度全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項－(流動負債－預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	1,521,976,386+0+72,800,252-(98,372,037-79,667,099+3,246,680+0) 285,190,163 *100% =551.50%	1,395,683,285+0+77,696,136-(109,457,670-90,053,178+3,601,830+0) 282,558,453 *100% =513.30%	1,360,900,179+0+65,296,591-(104,119,412-85,960,740+3,371,700+0) 273,151,837 *100% =514.24%
短期可用資金	現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項－(流動負債－預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)	1,521,976,386+0+72,800,252-(98,372,037-79,667,099+3,246,680+0) =1,572,825,020	1,395,683,285+0+77,696,136-(109,457,670-90,053,178+3,601,830+0) =1,450,373,099	1,360,900,179+0+65,296,591-(104,119,412-85,960,740+3,371,700+0) =1,404,666,398
舉債指數	(貨幣性負債－貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(21,951,618-2,094,776,638) 135,381,066 =0.00	(23,006,322-1,973,379,421) 35,748,247 =0.00	(21,530,372-1,926,196,770) 314,775,981 =0.00



製 表：

主辦會計：

校 長：

董 事 長：